

Documento 9 – Modelo para Memoria de Seguimiento

El contenido de la memoria debe reflejar los resultados obtenidos en la elaboración del estudio de viabilidad técnico y comercial, no debe sobrepasar las 10 páginas y debe tener la siguiente estructura y contenido.

1 °. ESTUDIO DE VIABILIDAD.

a. LADO DE LA OFERTA

Se deberá exponer la viabilidad económico-financiera del producto, proceso o servicio, explicando si la idea reportará beneficios reales, que puedan compensar los costes operativos y de puesta en marcha. Se deberá analizar:

- La procedencia y el destino de los fondos para poner en marcha el proyecto.
- Si se puede acceder a algún tipo de ayuda tanto pública como privada.
- Proyección de ingresos y gastos futuros, mínimo 3 o 5 años.
- Estimación del rendimiento de la inversión también de 3 a 5 años.
- Determinar el break-even o mínimo para comenzar a tener beneficios.

A continuación se presentará el análisis de la viabilidad operacional para determinar si el personal que posee la empresa puede asumir las nuevas obligaciones analizando:

- La formación y experiencia de los trabajadores.
- La capacidad para asumir nuevas funciones en relación con la carga de trabajo que tienen los trabajadores actuales.
- Si la infraestructura y el organigrama son los adecuados para asumir las nuevas funciones.

b. LADO DE LA DEMANDA

Se reflejará el análisis realizado para determinar si el nuevo producto, proceso o servicio va a tener mercado indicando:

- El público objetivo y el área a la que se destina el producto/servicio
- Si existe ya mercado similar y cuanta cuota de mercado podríamos tener
- Cantidad de clientes potenciales y si las ventas a los mismos permitirían cubrir los costes

2 °. PLAN DE NEGOCIO

Se describirá el análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas, Oportunidades) de partida y la estructura del plan de negocio: presentación del proyecto, plan de marketing, plan de producción y compras, análisis de los recursos humanos, referencias a aspectos jurídico-fiscales y económico-financieros.